

Colombia 2050: la ventana se está cerrando

Una conversación de país que necesita a los ingenieros de UNIANDINOS

Por Juan Pablo Pazos Pérez · Coordinador del Proyecto Datacenters, INELANDES

Colombia está recibiendo inversiones en infraestructura digital que hace tres años habrían sido inimaginables. Equinix opera ya en Bogotá, Ascenty avanza, los hyperscalers globales están realizando diligencias debidas y tomando decisiones de localización para la próxima década. La pregunta — la misma que en los años cincuenta enfrentaron quienes proyectaron las primeras hidroeléctricas del Cauca y del Magdalena — es si Colombia tomará las decisiones suficientes o las decisiones ambiciosas. Setenta años después seguimos pagando el costo de aquella elección por lo suficiente, y no podemos repetir el error en infraestructura digital. Esa convicción es lo que dio origen, hace dieciocho meses, al Proyecto Colombia 2050 de INELANDES.

Dónde vamos

Colombia 2050 nació de una pregunta directa: ¿tiene el país una política pública coherente, técnicamente fundamentada y de largo plazo para convertirse en el hub de infraestructura digital de América Latina? La respuesta, en noviembre de 2024, era no. Hoy podemos decir que hay algo concreto construido.

- **La Guía para el Análisis de Viabilidad Técnica y Financiera de Datacenters en Colombia** — 423 páginas, registro ISBN en trámite — es hoy el documento más completo producido en el país sobre el tema por una entidad independiente. Modelos de LCOE/LCOS, benchmarks internacionales de CAPEX, análisis de riesgo hidrológico, estructuras de financiamiento y propuestas regulatorias.
- **Un Complemento I al Marco Conceptual Integrado** que extiende el análisis técnico con tres ejes de soberanía — tecnológica, jurídica y cognitiva — y una hoja de ruta de victorias tempranas.
- **Catorce propuestas regulatorias** presentadas a CREG y UPME, comentarios al Plan Nacional de Espectro de la ANE, y un documento de posición consolidado sobre el PL 432 de 2025 suscrito por cinco relatores de INELANDES.
- **Un Documento de Posicionamiento** que establece a INELANDES como honest broker — voz técnica con rigor demostrable y sin agenda comercial — complementaria al actor industrial y al regulador.
- **Una postulación a ENERCOL 2026** y un Gran Evento Nacional programado para diciembre, que convocará al Gobierno, el Congreso, la industria, la academia y la sociedad civil en torno a una propuesta articulada de política pública.

Los retos que enfrentamos

La conversación opera bajo tres presiones simultáneas. La primera es la velocidad del capital: las decisiones de inversión avanzan más rápido que el marco regulatorio, y cada datacenter aprobado sin

contrapartidas explícitas es un grado de libertad que el Estado pierde para los próximos veinte años. La segunda es el vacío del honest broker: la industria habla con voz coordinada a través de ACOLDC, el Gobierno frecuentemente carece de capacidad técnica especializada independiente, y la ingeniería organizada no había ocupado todavía el espacio que le corresponde. Esa es la trinchera que INELANDES decidió ocupar.

La tercera presión — y la más grave — es la entropía. Sin un marco de largo plazo, lo que quedará instalado en la próxima década no será una arquitectura de hub digital regional sino un mosaico de decisiones reactivas que después será imposible reordenar. La historia del régimen minero y de hidrocarburos colombiano firmado en los años ochenta y noventa ofrece la advertencia: lo que se decide rápido, sin marco, se congela jurídicamente por décadas.

Si los próximos dieciocho meses se desperdician, la entropía la pagaremos durante una generación.

Por qué ahora

Tres relojes corren simultáneamente, y los tres marcan el mismo período de tiempo. La ventana de inversión de los hyperscalers hacia América Latina permanecerá abierta entre cinco y diez años; después, las decisiones de localización ya estarán tomadas y reescribir esa geografía será imposible. Colombia inaugurará nuevo gobierno en agosto de 2026, lo que abre una oportunidad estrecha pero real para aportar insumos técnicos a una agenda de política pública digital antes de que se cierren las posiciones. Y el PL 432 de 2025 sigue en discusión en el Congreso: las contrapartidas, los estándares y las métricas de cumplimiento que queden — o que no queden — en la ley van a marcar el rumbo del sector durante el resto de la década. La intersección de los tres relojes define una ventana de dieciocho a veinticuatro meses en la que las decisiones que se tomen — o se omitan — determinarán si Colombia capitaliza el momento o lo desperdicia. No es exageración: es aritmética de política pública.

La invitación a las mesas

Colombia 2050 opera a través de mesas de trabajo temáticas que producen los insumos técnicos de la iniciativa. En las próximas semanas se lanzan oficialmente las sesiones de:

- Energía y Medio Ambiente — estrategia energética para datacenters, autogeneración, PPAs, BESS, riesgo hidrológico.
- Conectividad e Interconexión — fibra troncal, cables submarinos, IXP, arquitectura DC-to-DC.
- Marco Regulatorio e Incentivos — PL 432-2025, contrapartidas auditables, localización de datos.
- Talento y Formación — articulación universidad-empresa, transferencia de conocimiento.
- Gobernanza y Soberanía Digital — clasificación de datos, ciberseguridad, gobernanza de infraestructura crítica.

Cada mesa es un espacio abierto a los ingenieros de UNIANDINOS y a los profesionales que ellos quieran sumar a la conversación. No se requiere dedicación de tiempo completo: lo que se necesita son criterios técnicos, experiencias acumuladas y compromiso intelectual. Si usted es ingeniero eléctrico, electrónico, de telecomunicaciones, de sistemas o de áreas afines; si ha trabajado en generación, transmisión, datacenters, regulación, conectividad o gobernanza tecnológica; o si simplemente cree que esta

conversación importa, le pedimos que se sume. Esta es una conversación de país, y como capítulo de ingeniería de UNIANDINOS es nuestra para liderarla.

Para sumarse a una mesa o solicitar los documentos de respaldo: **Juan Pablo Pazos Pérez** · Coordinador del Proyecto Datacenters, INELANDES · jppazos@gmail.com